



BÁO CÁO SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017; KẾ HOẠCH NĂM 2018 CỦA TỔNG CÔNG TY XÂY DỰNG HÀ NỘI - CTCP

Kính gửi: Quý vị Cổ đông Tổng công ty Xây dựng Hà Nội-CTCP

Ban Giám đốc Tổng công ty xây dựng Hà Nội – CTCP xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017 và dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 như sau:

PHẦN THỨ NHẤT

KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017

1. Kết quả SXKD năm 2017:

Đơn vị tính : Tỷ đồng

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Kế hoạch 2017	Thực hiện 2017	TH/KH	Thực hiện 2017/2016
1	Sản xuất kinh doanh				
	+ Giá trị sản xuất kinh doanh	3.263	3.270	100%	107%
	- Giá trị xây lắp	1.956	2.130	109%	120%
	- Kinh doanh nhà và hạ tầng đô thị	1.257	1.080	86%	88%
	- Kinh doanh khác	50	60	120%	120%
2	Doanh thu	2.914	2.429	83,3%	88%
	+ Lợi nhuận trước thuế	130	146	112%	115
	+ Cổ tức dự kiến	6%	6%	100%	100%
2	Giá trị đầu tư thực hiện	1.043	1.108	106%	51%

1.1. Hoạt động sản xuất xây lắp

- Về công tác thi trường: năm 2017, Tổng công ty đã tham gia dự thầu 5 công trình và hiện đang chờ kết quả xét thầu.



- Về công tác thi công: trong năm 2017, Tổng công ty đã và đang trực tiếp thi công và quản lý thi công 24 công trình và hạng mục công trình, bao gồm:

- + Chuyển tiếp từ quý IV/2016: 20 công trình.
- + Khởi công trong năm 2017: 4 công trình.
- + Bàn giao trong năm 2017: 4 công trình.
- + Chuyển tiếp sang quý I/2018: 20 công trình.

Nhìn chung, các công trình do Tổng công ty ký hợp đồng đều đảm bảo chất lượng cũng như tiến độ. Tuy nhiên, cần lưu ý tiến độ một số công trình như: gói thầu CP05 các công trình kiến trúc Depo tuyến đường sắt trên cao Nhổn - Ga Hà nội; Bệnh viện Việt Đức cơ sở 2 Hà nam; Nhà máy nhiệt điện Sông Hậu 1;

- Về công tác An toàn vệ sinh lao động: công tác này luôn được Tổng công ty chú trọng thực hiện. Năm 2017, Tổng công ty đã tổ chức kiểm tra an toàn lao động 65 lượt, chi phí cho công tác an toàn và bảo hộ lao động tại các công trình hơn 12 tỷ đồng.

1.2. Hoạt động đầu tư và kinh doanh bất động sản

Giá trị đầu tư đã thực hiện trong năm 2017 là **1.108 tỷ đồng** đạt 100,6 % KH năm.

Hoạt động đầu tư của Tổng công ty chủ yếu tập trung vào các dự án kinh doanh bất động sản tại Khu ngoại giao đoàn. Các dự án đang triển khai cụ thể như sau:

- Khu hỗn hợp N01-T8: đã hoàn thành phần thô, hiện đang tập trung hoàn thiện, dự kiến sẽ bàn giao cho khách hàng quý 1/2019;
- Khu hỗn hợp N01.T6-N01.T7: Đang triển khai thi công phần cọc thí nghiệm.
- Nhà ở công vụ N04A 23 tầng : Đã hoàn thành, bàn giao cho khách hàng.
- Khu biệt thự BT1- BT6: Đủ điều kiện bàn giao cho khách hàng khoảng 40% số lượng sản phẩm, số còn lại đang tiếp tục được hoàn thiện để bàn giao cho khách hàng.
- Hạ tầng kỹ thuật của toàn bộ dự án: tiếp tục hoàn thiện thiện và chỉnh trang các khu vực tuyến phố tại dự án, đầu tư xây dựng tuyến đường nối đường Đỗ Nhuận với đường Xuân La.
- Các dự án khu công cộng và trường học đã triển khai giai đoạn chuẩn bị đầu tư.
- Dự án Khu nhà ở xã hội tập trung tại xã Tiên Dương, huyện Đông Anh: hiện đang tiến hành các thủ tục để trình phê duyệt đồ án quy hoạch.

1.3. Công tác Kế hoạch - Tài chính



Kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch tài chính hàng năm của Tổng công ty được phê duyệt tại Đại hội Cổ đông thường niên. Mục tiêu hoạt động của Công ty cổ phần là tìm kiếm lợi nhuận để chia cổ tức cho các Cổ đông nên công tác xây dựng kế hoạch sản xuất mang tính cẩn trọng cao, cơ bản bám sát với điều kiện thực tế thị trường và tình hình của Tổng công ty.

Năm 2017, Tổng Công ty đã chủ động tận dụng tối đa các nguồn vốn để đáp ứng nhu cầu về vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Tổng công ty đã huy động đáp ứng vốn cho hoạt động thi công xây lắp và kinh doanh bất động sản với giá trị hàng ngàn tỷ đồng; trong đó ở mảng đầu tư bất động sản là hơn 800 tỷ đồng.

Công tác tài chính đã góp phần tạo lập hình ảnh tài chính ngày một lành mạnh trong con mắt khách hàng, nhà đầu tư, tạo điều kiện dễ dàng huy động vốn một cách có hiệu quả phục vụ cho sản xuất kinh doanh và đầu tư của Tổng công ty.

Công tác kế toán: thực hiện theo Luật kế toán, thu thập xử lý và cung cấp toàn bộ thông tin kinh tế tài chính, phản ánh và kiểm soát toàn bộ nguồn vốn, tài sản lên đến hàng chục ngàn tỷ đồng, thực hiện tốt việc chấp hành nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước; thực hiện công khai và minh bạch hóa thông tin tài chính theo quy định của pháp luật đối với công ty đại chúng lớn.

1.4. Công tác tổ chức, tái cơ cấu và quản lý vốn tại doanh nghiệp khác

- Công tác tổ chức:

Để đáp ứng yêu cầu của sản xuất kinh doanh, Tổng công ty đã sát nhập và bổ xung chức năng của các đơn vị phụ thuộc, thành lập một số đầu mối mới cho phù hợp với từng giai đoạn và yêu cầu của từng đơn vị. Trong năm 2017, Tổng công ty đã triển khai thủ tục thành lập mới 2 công ty cổ phần trên cơ sở các đơn vị trực thuộc và công ty TNHH một thành viên của Tổng công ty. Công tác đánh giá, đào tạo và đào tạo lại, bồi dưỡng cán bộ được tiến hành thường xuyên, liên tục.

- Công tác tái cơ cấu Tổng công ty:

+ Đề án tái cơ cấu Tổng công ty giai đoạn 2016- 2020 đã trình Bộ Xây dựng xem xét phê duyệt.

+ Tổng công ty đã trình Bộ Xây dựng xem xét, phê duyệt phương án thoái 100% vốn Nhà nước tại Tổng công ty để làm cơ sở triển khai thực hiện trong năm 2018 theo đúng lộ trình Chính phủ quy định.

+ Đối với công tác thoái vốn tại các công ty con, Công ty liên kết: năm 2017, Tổng công ty đã được trình và đã được Bộ Xây dựng phê duyệt phương án thoái vốn tại 7 công ty liên kết là:

1/ Công ty CP Bê tông xây dựng Hà nội

2/ Công ty CP xây dựng số 2;

3/ Công ty TNHH LD Xây dựng VIC



- 4/ Công ty CP Đầu tư và xây dựng quốc tế VIGEBA
- 5/ Công ty CP Xây dựng đô thị và khu công nghiệp
- 6/ Công ty CP Cơ khí và xây dựng
- 7/ Công ty CP Xây dựng Bảo tàng Hồ chí minh

Đầu năm 2018, Tổng công ty đã thoái vốn thành công tại Công ty cổ phần xây dựng Bảo tàng Hồ chí minh thu về hơn 120 tỷ đồng, gấp 3,8 lần vốn đầu tư. Việc thoái vốn tại Công ty CP XD Bảo tàng HCM đem lại lợi ích kinh tế lớn cho Tổng công ty. Hiện tại, Tổng công ty đang tiến hành các thủ tục để thoái vốn đối với 6 công ty còn lại nhằm cơ cấu lại một cách hợp lý nguồn vốn trung, dài hạn của Tổng công ty trong thời gian tới.

- Công tác quản lý vốn của Tổng công ty tại công ty con, công ty liên kết:

+ Công tác quản lý vốn trước và sau khi cổ phần hóa được Tổng công ty thực hiện theo đúng quy định của Nhà nước và pháp luật. Tính đến 31/12/2017, Tổng công ty đã đầu tư vào các doanh nghiệp khác là: 1.287 tỷ đồng. Trong đó đầu tư vào các Công ty con: 176 tỷ đồng, các Công ty liên kết: 701 tỷ đồng; đầu tư dài hạn khác 410 tỷ đồng.

+ Vốn đầu tư tại Công ty con và Công ty liên kết đều được bảo toàn và phát triển, hàng năm cổ tức bình quân Tổng công ty được hưởng từ các công ty cổ phần này là 8-10%. Bên cạnh đó cũng còn một số Công ty hoạt động sản xuất kinh doanh không hiệu quả, cần phải xem xét trích lập dự phòng giảm giá vốn đầu tư như: Công ty CP xây dựng Hancorp.2, Công ty CP cơ khí và xây lắp; Công ty CP Đầu tư và Phát triển Xây dựng...

2. Đánh giá chung:

- Năm 2017, mặc dù có nhiều thay đổi về chủ trương, chính sách trong việc Nhà nước nắm giữ vốn tại các doanh nghiệp đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty, nhưng Hội đồng quản trị đã nỗ lực, tập trung chỉ đạo Ban Giám đốc Tổng công ty triển khai các nhiệm vụ SXKD. Kết quả, Tổng công ty đã hoàn thành cơ bản các chỉ tiêu SXKD đã được ĐHĐCĐ năm 2017 thông qua.

- Bên cạnh những kết quả SXKD đã đạt được, trong hoạt động của Tổng công ty cũng còn tồn tại những vấn đề cần khắc phục như:

+ Hiệu quả sản xuất kinh doanh chủ yếu tập trung vào bất động sản, cần phải nâng cao hiệu quả các hoạt động sản xuất kinh doanh khác.

+ Việc các công ty cổ phần chậm chi trả cổ tức cho Tổng công ty cũng là một yếu tố ảnh hưởng đến nguồn vốn và kết quả sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

- Công tác thoái vốn tại một số công ty hoạt động sản xuất kinh doanh không hiệu quả như (INVESTCO, HANCORP.2...) chưa thực hiện thành công. Một số



công ty đầu tư dự án đang tạm dừng: (Xi măng Mỹ Đức, Thuỷ điện Hùng Lợi, Bê tông khí chưng áp...) và các dự án khác dẫn đến vốn của Tổng công ty bị tồn đọng, không phát huy được hiệu quả, ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh của Tổng công ty khi hàng năm phải bù lỗ cỗ tức cho các khoản đầu tư này.

PHẦN THỨ HAI KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

I. MỤC TIÊU VÀ NHIỆM VỤ NĂM 2018

Tổng công ty xây dựng Hà Nội – CTCP xác định nhiệm vụ trọng tâm năm 2018 như sau:

1. Duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh với mục tiêu đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch năm 2018 được ĐHĐCĐ thông qua.
2. Tập trung hoạt động SXKD vào lĩnh vực xây lắp và kinh doanh bất động sản. Đặc biệt, tập trung thúc đẩy hoạt động đầu tư các dự án thành phần tại Dự án Đoàn ngoại giao và chuẩn bị triển khai Dự án khu nhà ở xã hội tập trung tại xã Tiên Dương huyện Đông Anh...
3. Triển khai tái cơ cấu Tổng công ty theo Đề án tái cơ cấu giai đoạn 2016-2020 (khi được Bộ Xây dựng phê duyệt). Trong đó ưu tiên việc thoái vốn tại các công ty con, công ty liên kết để tập trung vốn cho sản xuất kinh doanh trên cơ sở bảo toàn và phát triển vốn của Nhà nước tại Tổng công ty, đồng thời thực hiện việc thoái vốn Nhà nước tại Công ty mẹ theo quyết định của Bộ Xây dựng.
4. Tiếp tục kiện toàn và nâng cao năng lực tổ chức, quản lý và hoạt động của Tổng công ty.

II. CÁC CHỈ TIÊU SXKD CHỦ YẾU NĂM 2018

Căn cứ kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017 và tình hình thị trường, Tổng công ty xây dựng Hà Nội - CTCP dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 như sau:

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

- | | |
|-------------------------------------|----------------|
| - Giá trị sản xuất kinh doanh: | 3.280 tỷ đồng. |
| Trong đó: | |
| + Giá trị xây lắp: | 1.970 tỷ đồng. |
| + Kinh doanh nhà và hạ tầng đô thị: | 1.260 tỷ đồng. |
| + Sản xuất kinh doanh khác : | 50 tỷ đồng |
| - Doanh thu: | 2.950 tỷ đồng. |



- Lợi nhuận trước thuế : 135 tỷ đồng.

- Cổ tức dự kiến : 6 %.

2. Công tác đầu tư:

- Giá trị đầu tư dự kiến : 835 tỷ đồng;

3. Các chỉ tiêu cụ thể:

3.1. Về xây lắp:

- Các công trình thi công đúng tiến độ, bảo đảm chất lượng, đặc biệt lưu ý tới các Công trình thuộc danh mục phải bàn giao trong năm và các công trình trọng điểm như: Bệnh viện Việt Đức cơ sở 2; Nhà máy nhiệt điện sông Hậu 1;..., các công trình có giá trị lớn hoặc các công trình mang tính nhạy cảm...

- Đẩy mạnh công tác an toàn và bảo hộ lao động, quyết tâm không để xảy ra tai nạn lao động nghiêm trọng, giảm tối đa các tai nạn lao động khác.

3.2. Về công tác đầu tư:

- Căn cứ tình hình thực tế của thị trường bất động sản, lập tiến độ cụ thể để bố trí nguồn vốn hợp lý cho từng dự án, trong đó ưu tiên các dự án chuẩn bị bàn giao, các dự án đang dở dang nhưng tính khả thi cao như: Toà nhà T8 và T6 - T7. Khu biệt thự BT1-BT6,...Tập trung đầu tư hoàn chỉnh các hạng mục hạ tầng kỹ thuật tại dự án Khu ngoại giao đoàn, tạo điều kiện cho các chủ đầu tư thứ phát tiếp tục triển khai thi công.

- Trình UBND thành phố Hà Nội phê duyệt quy hoạch chi tiết 1/500 và chấp thuận để Tổng công ty được làm chủ đầu tư Dự án khu nhà ở xã hội tập trung tại xã Tiên Dương huyện Đông Anh với quy mô 39 ha.

- Trực tiếp đầu tư hoặc liên danh, liên kết, hợp tác với các nhà đầu tư thành lập các công ty dự án hoặc chuyển nhượng hạ tầng cho các nhà đầu tư cấp II để thực hiện một số dự án tại Khu Đoàn ngoại giao như:

+ Dự án TH1, TH2;

+ Dự án nhà trẻ, mẫu giáo (NT1, NT2);

+ Dự án khu nhà hỗn hợp, thể thao, dịch vụ: CC2; P1, P2; CC3-4; HH1.

3.3. Về công tác tái cơ cấu:

- Hoàn thành việc thoái vốn Nhà nước tại Tổng công ty theo đúng tiến độ đã được Chính phủ đề ra.

- Hoàn thành việc thoái vốn tại 6 công ty đã được Bộ Xây dựng chấp thuận.

- Tiếp tục trình Bộ xây dựng phê duyệt chủ trương thoái vốn tại các công ty con, công ty liên kết và các công ty dự án:



TT	Danh mục	Vốn điều lệ	Vốn góp của Tổng công ty	Tỷ lệ sở hữu/VĐL
<i>Công ty con, công ty liên kết</i>				
1	Công ty CP Đầu tư và Xây dựng số 4	160,000,000,000	41,375,000,000	25,86%
2	Công ty CP Thi công Cơ giới Xây lắp	36,800,000,000	10,500,000,000	28,53%
3	Công ty CP Đầu tư Xây dựng Bất động sản LANMAK	70,000,000,000	18,900,000,000	27,00%
4	Công ty CP Tư vấn, Thiết kế, Xây dựng, Kinh doanh nhà (CDH)	5,125,000,000	1,845,000,000	36,00%
5	Công ty CP Đầu tư và phát triển kỹ thuật xây dựng TDC	30,036,400,000	4,916,000,000	16,37%
6	Công ty CP Đầu tư và Phát triển xây dựng INVESCO	208,097,020,000	41,096,000,000	19,75%
7	Công ty CP Lắp máy điện nước và Xây dựng	30,000,000,000	9,000,000,000	30%
8	Công ty CP Kinh doanh vật tư và Xây dựng	25,000,000,000	6,750,000,000	27%
9	Công ty CP Trung đô	92,632,400,000	26,052,000,000	32.62%
10	Công ty CP Xây dựng 34	20,000,000,000	6,000,000,000	30%
11	Công ty CP Xây dựng HANCORP2	8,043,520,000	3,706,000,000	46,07%
12	Công ty CP Đầu tư Xây dựng và Kinh doanh nhà Tây Hồ	32,480,000,000	14,025,800,000	50,09%
<i>Các công ty dự án</i>				
14	Công ty CP Đầu tư Đèo Cả	1,244,000,000,000	175,218,750,000	14,09%
15	Công ty CP Đầu tư Xây dựng Phú Mỹ	745,000,000,000	83,990,800,000	11,27%
16	Công ty CP Sahabak	129,000,000,000	19,500,000,000	15%



17	Công ty CP Đầu tư Phát triển Bắc Hà Nội		200,000,000,000	3,000,000,000	1,50%
18	Công ty CP BOT Xe điện mặt đất			3,216,224,000	
19	Công ty CP Thủy điện Hùng Lợi		30,000,000,000	4,500,000,000	15%

- Hoàn thành công tác bàn giao vốn Nhà nước sang công ty cổ phần.
- Triển khai thành lập mới công ty cổ phần theo Đề án đã được Bộ Xây dựng phê duyệt.

- Tham gia góp vốn với công ty hoặc chuyển nhượng hạ tầng cho chủ đầu tư cấp II (trên cơ sở tiềm năng sẵn có của Tổng công ty và huy động vốn từ các nguồn tiềm năng) đầu tư và khai thác các dự án: TH1, TH2; khu nhà trẻ - mẫu giáo 1; khu nhà trẻ- mẫu giáo; công ty dịch vụ thể thao; khu nhà hỗn hợp CC2; CC3-4; P1, P2; HH1...;

3.4 Về công tác Kế hoạch - Tài chính và Tổ chức lao động:

- Nâng cao vai trò kiểm tra, kiểm soát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch tài chính, đảm bảo phục vụ tốt nhất kế hoạch sản xuất kinh doanh đã lập và được Đại hội cổ đông thường niên thông qua.

- Đáp ứng một cách đầy đủ và kịp thời về vốn cho sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển, tạo điều kiện nâng cao hiệu quả kinh tế của đơn vị.

- Thực hiện trích lập dự phòng rủi ro đầu tư tài chính đối với các khoản đầu tư tại các công ty cổ phần có nguy cơ mất vốn; trích lập dự phòng rủi ro nợ phải thu khó đòi nhằm đảm bảo nguyên tắc thận trọng trong công tác tài chính kế toán, từng bước minh bạch hóa và lành mạnh hóa tình hình tài chính của doanh nghiệp.

- Thực hiện tốt công tác kế toán theo Luật kế toán, Luật chứng khoán, và các văn bản quy phạm pháp luật khác có liên quan.

- Tiếp tục sắp xếp bộ máy, không ngừng kiện toàn, phát triển mô hình tổ chức quản lý của Công ty cổ phần trên nguyên tắc gọn nhẹ, hiệu quả kinh tế. Công tác đào tạo và đào tạo lại phải được thực hiện thường xuyên, liên tục.

III. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2018

1. Công tác kinh tế thị trường:

- Tăng cường công tác tiếp thị, tìm kiếm dự án có điều kiện tốt về nguồn vốn, điều kiện hợp đồng, thi công. Tập trung vào các dự án nhà ở chính sách, nhà cho người thu nhập thấp của các địa phương như Hà Nội, thành phố Hồ Chí Minh... các



dự án có nguồn vốn ngân sách và vốn đầu tư của nước ngoài. Tuyệt đối không tham gia dự thầu các công trình không rõ nguồn vốn.

- Không ngừng tăng cường khả năng tiếp cận thị trường cả về đầu tư, xây lắp, và các lĩnh vực có liên quan đến doanh nghiệp, phần đầu tăng tỷ trọng nhận tổng thầu, thầu chính và EPC; Phấn đấu tham gia liên danh với các nhà thầu khác để trúng thầu các công trình công nghiệp lớn như nhiệt điện, lọc hóa dầu có vốn đầu tư của nước ngoài... Xác định hiệu quả sản xuất kinh doanh là chỉ tiêu chất lượng hàng đầu của doanh nghiệp.

- Liên tục củng cố và phát triển hệ thống tiếp thị, trang thiết bị, nâng cao trình độ cán bộ nghiệp vụ, chuyên môn, bảo đảm nâng cao chất lượng Hồ sơ thầu.

2. Công tác thi công:

- Phát huy thế mạnh của Tổng công ty trong công tác chất lượng, đảm bảo các công trình được thi công với chất lượng tốt, hạn chế tối đa sự cố, nhân rộng mô hình nhận diện và nâng cao thương hiệu HANCORP tại các công trình.

- Tập trung khả năng nghiên cứu ứng dụng các giải pháp khoa học - công nghệ để nâng cao chất lượng, hạ giá thành, nâng cao hiệu quả kinh tế. Chỉ đạo triển khai ứng dụng các kết quả nghiên cứu khoa học có chất lượng vào thực tiễn sản xuất của các đơn vị; nâng cao chất lượng công tác tư vấn trong chuẩn bị đầu tư, chuẩn bị xây dựng và quản lý sau đầu tư.

- Duy trì và phát huy hệ thống quản lý chất lượng, quản lý hoạt động công tác an toàn – bảo hộ lao động. Thực hiện nghiêm chỉnh quy trình, quy phạm và định mức kinh tế kỹ thuật cũng như chấp hành các quy định về an toàn lao động.

3. Công tác đầu tư:

- Tăng cường đầu tư, đổi mới công nghệ phù hợp chiến lược phát triển của Tổng công ty, nghiên cứu để tìm kiếm một số dự án đầu tư bất động sản, dự án khu công nghiệp tại các địa phương khác để gối đầu cho những năm tiếp theo.

- Tập trung hoàn thành dứt điểm và kết thúc dự án hạ tầng kỹ thuật Khu đoàn ngoại giao, tạo điều kiện quảng cáo dự án các nhà chung cư với khách hàng cho Tổng công ty và các nhà đầu tư thứ phát tại dự án này; Đẩy nhanh tiến độ các dự án tại khu Đoàn ngoại giao .. theo đúng kế hoạch đã lập và hợp đồng đã ký với khách hàng. .

- Phối hợp chặt chẽ với đơn vị tư vấn Đẩy nhanh tiến độ để trình UBND thành phố Hà Nội phê duyệt quy hoạch chi tiết và có văn bản chính thức chấp thuận cho Tổng công ty được làm chủ đầu tư dự án khu nhà ở xã hội tập trung tại xã Tiên Dương huyện Đông Anh và tiến hành các bước chuẩn bị đầu tư tiếp theo.

- Tích cực tìm kiếm và lựa chọn các nhà đầu tư đủ điều kiện và phù hợp thành lập các công ty dự án để đầu tư và khai thác các dự án trường học, nhà trẻ, dịch vụ thể thao.... tại khu Đoàn ngoại giao.



- Tiếp tục rà soát các dự án đầu tư để phân loại và bố trí nguồn vốn thích hợp, xác định các dự án trước mắt cần thực hiện ngay, kiên quyết dừng hoặc giãn tiến độ các dự án đầu tư chưa phù hợp trong giai đoạn hiện nay. Năm bắt kịp thời cơ hội đầu tư để triển khai các dự án tại khu Đoàn ngoại giao đang có tiềm năng lớn, tất cả vì mục tiêu hiệu quả kinh doanh của doanh nghiệp.

4. Công tác tài chính kế toán:

- Tập trung nghiên cứu, đề xuất các giải pháp và phương án cụ thể, đồng thời phải đa dạng hóa nguồn vốn để phục vụ sản xuất kinh doanh và vốn cho các dự án đầu tư.

- Tập trung đẩy mạnh công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ để tăng vòng quay vốn, giảm lãi vay, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, đảm bảo kỷ luật thanh toán đối với các ngân hàng, tổ chức tín dụng và các đối tác;

- Thực hiện nghiêm túc công tác quản lý tài chính, kế toán theo Luật kế toán. Tăng cường công tác kiểm tra kiểm soát trong lĩnh vực tài chính kế toán, phải xem tính minh bạch tài chính là một tiêu thức của văn hoá doanh nghiệp.

5. Công tác tái cơ cấu Tổng công ty:

- Hoàn thành việc thoái vốn tại 06 công ty liên kết theo Phương án đã được Bộ Xây dựng phê duyệt.

- Hoàn thành việc bàn giao Tổng công ty từ doanh nghiệp Nhà nước sang Công ty cổ phần theo đúng quy định pháp luật.

- Tập trung hoàn thành phương án thoái vốn Công ty mẹ trong quý II/2018, trình Bộ Xây dựng phê duyệt để thực hiện việc thoái vốn theo quy định của Nhà nước.

- Nghiên cứu và chuẩn bị các điều kiện góp vốn thành lập các Công ty cổ phần (Công ty dự án) để thực hiện đầu tư và khai thác các dự án về trường học, nhà trẻ - mẫu giáo, dịch vụ thương mại....tại khu Đoàn ngoại giao; dự án khu nhà ở xã hội tập trung tại xã Tiên Dương huyện Đông Anh và các dự án khác.

- Rà soát lại toàn bộ cán bộ quản lý vốn của Tổng công ty tại các đơn vị. Không giao vốn và đề xuất bổ nhiệm, bổ nhiệm lại các cá nhân không hoàn thành nhiệm vụ hoặc vi phạm kỷ luật, vi phạm pháp luật.

- Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát, thực hiện tốt công tác quản trị doanh nghiệp trên cơ sở Điều lệ của Tổng công ty.

- Chú trọng công tác bồi dưỡng, đào tạo cán bộ; thực hiện có hiệu quả việc luân chuyển, bổ nhiệm cán bộ, trong đó ưu tiên cán bộ trẻ, được đào tạo qua thực tế sản xuất kinh doanh. Lập kế hoạch để bồi dưỡng, đào tạo và đào tạo lại cán bộ quản lý.

6. Các công tác khác.



Thực hiện sự lãnh đạo của Đảng tại Tổng công ty và các đơn vị, phối hợp chặt chẽ các cơ quan đoàn thể từ Công đoàn, Đoàn thanh niên, Hội phụ nữ... tổ chức tốt phong trào thi đua những mốc lịch sử của đất nước trong năm hay mốc tiến độ tại các công trình lớn và trọng điểm, phát huy sức mạnh tập thể để hoàn thành nhiệm vụ năm 2017.

KẾT LUẬN:

Căn cứ nhiệm vụ SXKD đã trình bày, Tổng công ty Xây dựng Hà Nội - CTCP tin tưởng dưới sự chỉ đạo của Bộ Xây dựng, sự ủng hộ của quý vị Cổ đông, cùng với sự quyết tâm, đoàn kết của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và toàn thể người lao động, Tổng công ty Xây dựng Hà Nội - CTCP sẽ hoàn thành tốt nhiệm vụ SXKD được ĐHĐCĐ thường niên 2018 thông qua.

Thay mặt Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc Tổng công ty Xây dựng Hà Nội-CTCP, tôi xin chân thành cảm ơn các quý vị đại biểu và các quý vị cổ đông tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2018 của Tổng công ty xây dựng Hà Nội – CTCP. Xin chúc các quý vị sức khoẻ và thành đạt.

Xin cảm ơn./.

TỔNG CÔNG TY XÂY DỰNG HÀ NỘI-CTCP *Huu*



TỔNG GIÁM ĐỐC

Đỗ Văn Điện

