



## **BÁO CÁO ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2016**

### **TÌNH HÌNH THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2015, PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2016 CỦA TỔNG CÔNG TY XÂY DỰNG HÀ NỘI - CTCP (CT MẸ)**

Trong không khí cả nước lập thành tích chào mừng thành công Đại hội Đảng toàn quốc lần thứ 12, được sự đồng ý của các Cổ đông, Hội đồng quản trị Tổng công ty xây dựng Hà Nội – CTCP tổ chức Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2016, đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh năm 2015, bàn phương hướng triển khai để hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2016.

#### **PHẦN THỨ NHẤT**

#### **ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH – ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2015.**

##### **1. Kết quả thực hiện nhiệm vụ năm 2015.**

##### **1.1 Sản xuất kinh doanh.**

Các chỉ tiêu chủ yếu:

- + Giá trị sản xuất kinh doanh: 2.680 tỷ đồng đạt 100% KH năm.
  - Giá trị xây lắp: 1.413 tỷ đồng.
  - Giá trị kinh doanh nhà và hạ tầng đô thị: 1.267 tỷ đồng.
- + Doanh thu : 2.481,4 tỷ đồng đạt 100% KH năm.
- + Lợi nhuận: 124,24 tỷ đồng đạt 107% KH năm.
- + Cổ tức dự kiến : 6% đạt 100% KH năm.

##### **1.2 Đầu tư phát triển.**

- Đầu tư trong năm 2015: 1.273 tỷ đồng đạt 72% KH năm.

Hoạt động đầu tư của Tổng công ty chủ yếu vẫn tập trung vào các dự án kinh doanh bất động sản tại Khu ngoại giao đoàn. Các dự án đang triển khai cụ thể như sau:

- Khu hỗn hợp N01. T8 (đang thi công phần móng).

- Khu hỗn hợp N01.T6 - N01.T7 (giai đoạn chuẩn bị đầu tư).
- Khu thể dục thể thao và dịch vụ (giai đoạn chuẩn bị đầu tư).
- Nhà văn phòng (giai đoạn chuẩn bị đầu tư).
- Nhà ở công vụ N04A (đang thi công phần thô).
- Khu biệt thự BT1- BT6 (Đang thi công).
- Khu chung cư N01- NG, N02- NG (giai đoạn chuẩn bị đầu tư).
- Hạ tầng kỹ thuật của toàn bộ dự án (đang thi công).

Các dự án đầu tư đang được triển khai theo đúng kế hoạch. Dự án khu dân cư Phước an - Long thọ đang tiếp tục làm sổ đỏ cho khách hàng. Riêng phần thi công hạ tầng đang tạm dừng chờ thời cơ mới tiếp tục hoàn thiện, hiện tại ở công trường chỉ có lực lượng bảo vệ dự án....

### **1.3 Hoạt động sản xuất xây lắp.**

Hoạt động xây lắp vẫn là ngành nghề chính mang tính truyền thống của Tổng công ty (chiếm 53 % giá trị sản xuất kinh doanh) trong đó xây dựng dân dụng, công nghiệp vẫn là chủ yếu.

+ Công tác thị trường:

Năm 2015, Tổng công ty đã trúng thầu và chỉ định thầu 5 công trình với giá trị 3.463 tỷ đồng. Bình quân mỗi công trình gần 700 tỷ đồng. So với năm 2014 số công trình trúng thầu giảm 4 công trình nhưng giá trị trúng thầu lại tăng 2.408 tỷ đồng. Kết quả trên khẳng định thương hiệu Hancorp đã được các chủ đầu tư tin tưởng trong thị trường xây dựng.

+ Công tác thi công:

Trong năm 2015, Tổng công ty đã và đang trực tiếp thi công và quản lý thi công 25 công trình và hạng mục công trình, bao gồm:

- Chuyển tiếp từ quý IV/2014 sang : 19 công trình.
- Khởi công trong năm 2015 : 6 công trình.
- Bàn giao trong năm 2015 : 4 công trình.
- Chuyển tiếp sang quý I/ 2016 : 21 công trình.

Trong đó:

Công trình có giá trị trên 10 tỷ đồng:	25 công trình (tương đương 100%).
Nhà cao 9 tầng trở lên :	3 Công trình.
Dân dụng :	18 công trình (tương đương 76 %).
Công nghiệp :	2 công trình (tương đương 8 %).
Hạ tầng kỹ thuật :	5 công trình (tương đương 16 %).

Một số công trình có chất lượng và tiến độ tốt:

- Chung cư công vụ N04A.
- Công trình Bệnh viện Nhi trung ương.
- Trung tâm đào tạo cán bộ ngành tài chính – thành phố Hồ Chí Minh.

Một số công trình chậm tiến độ cần quan tâm:

- Gói thầu 07 – Đại học Thủy lợi Hưng Yên.
- Gói thầu số 5 – dự án Đề pô tuyến đường sắt trên cao Nhổn – ga Hà Nội.
- Gói thầu 6.2 Cải tạo hồ - Dự án thoát nước Hà Nội.
- Công trình nâng cấp cải tạo Kênh Bắc – thành phố Vinh, Nghệ An.
- Bệnh viện đa khoa tỉnh Sóc Trăng.

Công tác An toàn vệ sinh lao động luôn được Lãnh đạo Tổng công ty và Lãnh đạo các đơn vị quan tâm và chỉ đạo kịp thời. Bộ máy làm công tác An toàn VSLĐ từ Tổng công ty đến các đơn vị cũng như các Ban điều hành dự án nên công tác An toàn vệ sinh lao động trong năm qua có nhiều chuyển biến tốt như: bệnh viện Việt-Đức cơ sở 2, Gói thầu 07 Đại học Thủy lợi. Tuy nhiên trong năm qua vẫn xảy ra 01 vụ tai nạn lao động nghiêm trọng.

#### **1.4 Hoạt động kinh doanh bất động sản.**

Hoạt động kinh doanh bất động sản chiếm 50% giá trị doanh thu của Tổng công ty. So với năm 2014, hoạt động sản xuất kinh doanh bất động sản trong năm 2015 của Tổng công ty đã có tín hiệu khởi sắc hơn. Đặc biệt tại dự án khu đoàn ngoại giao, Tổng công ty đã tích cực đẩy nhanh tiến độ khi thị trường khu vực này có tín hiệu ấm dần. Đây là hoạt động mang lại hiệu quả kinh tế cao cho Tổng công ty trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

#### **1.5 Công tác Kế hoạch - Tài chính.**

Kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch tài chính của các Công ty cổ phần được phê duyệt trong Đại hội Cổ đông thường niên hàng năm. Xác định mục tiêu của Công ty cổ phần là tìm kiếm lợi nhuận để chia cổ tức cho các Cổ đông nên công tác xây dựng kế hoạch sản xuất mang tính cẩn trọng cao, cơ bản là sát với điều kiện và thực tế của từng đơn vị.

Năm 2015, trong điều kiện kinh tế vẫn tiếp tục gặp nhiều khó khăn nhưng công tác tài chính của Tổng Công ty đã có nhiều cố gắng để khắc phục trong việc đảm bảo vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư. Trong năm Tổng công ty đã ký hợp đồng tín dụng với hệ thống ngân hàng thương mại 1.150 tỷ đồng đáp ứng nhu cầu vốn lưu động cho giá trị sản xuất kinh doanh gần 4.000 tỷ đồng, bảo lãnh dự thầu và bảo lãnh hợp đồng 910 tỷ đồng. Nhìn chung, vốn vay đã được sử dụng đúng mục đích và phát huy được hiệu quả. Công tác tài chính năm qua đã từng bước

vượt qua được những khó khăn về vốn, công nợ, nghĩa vụ tài chính và những vấn đề phát sinh khác, góp phần tạo lập một hình ảnh tài chính ngày một lành mạnh, hấp dẫn trong con mắt khách hàng, nhà đầu tư, tạo điều kiện dễ dàng huy động vốn một cách có hiệu quả phục vụ cho sản xuất kinh doanh và đầu tư của Tổng công ty.

Công tác kế toán: thu thập xử lý và cung cấp toàn bộ thông tin kinh tế tài chính, phản ánh và kiểm soát toàn bộ nguồn vốn, tài sản lên đến hơn chục ngàn tỷ đồng, thực hiện tốt việc chấp hành nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước.

### **1.6 Công tác Tổ chức, đổi mới phát triển doanh nghiệp và quản lý vốn của Tổng công ty tại các doanh nghiệp khác.**

+ Công tác tổ chức, cán bộ:

Về công tác tổ chức: Để phù hợp yêu cầu của sản xuất kinh doanh, Tổng công ty đã sát nhập và bổ sung chức năng của các đơn vị phụ thuộc, thành lập một số đầu mối mới cho phù hợp với từng giai đoạn và yêu cầu của từng đơn vị.

Trong năm 2015, Tổng công ty đã bổ nhiệm mới Tổng giám đốc Tổng công ty và 13 trưởng, phó phòng ban và tương đương. Công tác đánh giá và luân chuyển, đào tạo và đào tạo lại, bồi dưỡng cán bộ luôn được quan tâm và thực hiện từng bước tương đối tốt.

+ Công tác cổ phần hóa:

Năm 2015 là năm bản lề của Tổng công ty chuyển sang hoạt động theo hình thức công ty cổ phần. Đây cũng là năm đầu tiên thực hiện Luật doanh nghiệp 2015 sửa đổi bổ sung nhiều điểm mới áp dụng từ 01/7/2015, Tổng công ty đang tiến hành sửa đổi bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy chế cho phù hợp. Hiện tại, Tổng công ty đang hoàn thiện hồ sơ để chuyển đổi doanh nghiệp Nhà nước sang công ty cổ phần theo quy định của Nhà nước.

+ Công tác tái cơ cấu Tổng công ty:

Năm 2015 là năm cuối cùng thực hiện Đề án tái cơ cấu Tổng công ty Xây dựng Hà Nội – CTCP giai đoạn 2013-2015. Tổng công ty đã thành lập mới 2 công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên, góp vốn thành lập Công ty cổ phần đầu tư khai thác nhà ga quốc tế Đà Nẵng, Ban điều hành dự án nhà máy nhiệt điện Sông hậu 1... Trong năm, Tổng công ty đã tiến hành thoái vốn thành công tại Công ty cổ phần Đầu tư Lạc Hồng với số tiền là 8,1 tỷ đồng, nâng tổng số tiền thoái vốn từ lúc cổ phần hoá Tổng công ty lên 220,87 tỷ đồng để tập trung cho sản xuất chính. Hiện tại Tổng công ty đang xây dựng phương án sắp xếp doanh nghiệp giai đoạn 2016-2020 (tái cơ cấu giai đoạn 2).

+ Công tác quản lý và phát triển vốn Nhà nước tại doanh nghiệp:

Tính đến 31/12/2015, Tổng công ty đã đầu tư vào các doanh nghiệp khác là 1.048.627.947.841 đồng (tương đương 1.016.528.262.035 đồng vốn góp theo mệnh giá).

Dự kiến năm 2015, Tổng số cổ tức Tổng công ty được hưởng từ các Công ty cổ phần khoảng 40 tỷ đồng.

Để nâng cao hiệu quả đầu tư vốn ra ngoài doanh nghiệp khác, Tổng công ty đã tiến hành hội nghị quản lý vốn giai đoạn 2011-2015. Tuy kinh tế vẫn đang gặp nhiều khó khăn nhưng hiệu quả sản xuất kinh doanh của Tổng công ty và các công ty cổ phần đã khá hơn so với năm 2014.

## **2. Đánh giá chung.**

+ Kết quả đạt được và nguyên nhân:

- Năm 2015, ngành Xây dựng vẫn đang còn tiếp tục gặp nhiều khó khăn do đầu tư công và đầu tư của các thành phần kinh tế của xã hội giảm, thị trường bất động sản tuy có ấm dần lên nhưng mang tính cục bộ của từng dự án, tạo nên sự khốc liệt của thị trường thi công xây lắp và sản xuất cung ứng vật liệu xây dựng, ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp, nhưng dưới sự chỉ đạo tập trung, sát sao của Hội đồng quản trị, sự năng động và quyết liệt của Ban điều hành, Tổng công ty Xây dựng Hà Nội – CTCP đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch năm 2015.

- Trong bối cảnh khó khăn chung, là năm thứ 2 chuyển sang hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần, Tổng công ty đã có những chủ trương phù hợp, những bước đi thích hợp trong từng giai đoạn, từng công trình thi công cụ thể và từng dự án đầu tư, tích cực phát huy nội lực, duy trì sự thống nhất về tư tưởng và hành động trong Tổng công ty, động viên sức sáng tạo của người lao động và sự tham gia tích cực của hệ thống đoàn thể, kết hợp kinh nghiệm và truyền thống của các thế hệ cán bộ công nhân viên đi trước và lớp cán bộ trẻ mới trưởng thành để hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

- Công tác quản trị doanh nghiệp của Tổng công ty không ngừng được củng cố và hoàn thiện. Quan hệ giữa Tổng công ty và các Công ty cổ phần là quan hệ bình đẳng giữa các doanh nghiệp độc lập, thông qua đại diện vốn của Tổng công ty tại Công ty cổ phần.

+ Các mặt còn tồn tại:

Với những mặt đã làm được, thực tiễn sản xuất kinh doanh năm 2015 cũng cho thấy còn những tồn tại cần khắc phục như:

Hiệu quả sản xuất kinh doanh chủ yếu tập trung vào bất động sản, nhiều công nợ trong nội bộ Tổng công ty, công nợ giữa nhà thầu và chủ đầu tư dây dưa kéo dài nhiều năm không được giải quyết dứt điểm, ảnh hưởng không nhỏ đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

## **PHẦN THỨ HAI**

### **KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2016.**

#### **I. MỤC TIÊU VÀ NHIỆM VỤ NĂM 2016.**

Năm 2016 là năm mà các doanh nghiệp ngành xây dựng vẫn chưa hết khó khăn, do kinh tế trong nước còn bị ảnh hưởng từ nền kinh tế thế giới và khu vực. Tổng công ty xây dựng Hà Nội –CTCP xác định nhiệm vụ trọng tâm của năm là:

1. Phân đầu giữ vững hoạt động sản xuất kinh doanh với mục tiêu đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch năm 2016 đề ra.

2. Tập trung vào ngành nghề sản xuất chính của Tổng công ty, trong đó xây lắp vẫn là hoạt động sản xuất chủ đạo. Ưu tiên các dự án phát triển nhà và đô thị sắp sửa bàn giao đưa vào sử dụng, đặc biệt quan tâm đầu tư các dự án nhà ở tại dự án Đoàn ngoại giao và đầu tư thiết bị thi công tăng năng lực sản xuất cho đơn vị, phát huy thương hiệu của Tổng công ty trên thị trường xây dựng trong và ngoài nước.

3. Tiếp tục kiện toàn và nâng cao năng lực về tổ chức, đổi mới quản lý, hoạt động của Tổng công ty với mục tiêu của doanh nghiệp là: Hiệu quả của sản xuất kinh doanh và quyền lợi của các Cổ đông trong đó Nhà nước là Cổ đông lớn.

#### **II. CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU CỦA NĂM 2016.**

##### **1. Sản xuất kinh doanh:**

+ Giá trị sản xuất kinh doanh: 2.950 tỷ đồng, trong đó:

- Giá trị xây lắp: 1.530 tỷ đồng.
- Kinh doanh nhà và hạ tầng đô thị: 1.420 tỷ đồng.

+ Doanh thu: 2.700 tỷ đồng.

+ Lợi nhuận trước thuế : 125 tỷ đồng.

+ Cổ tức dự kiến : 6%.

##### **2. Đầu tư xây dựng:**

+ Giá trị đầu tư: 2.251 tỷ đồng;

##### **3. Các chỉ tiêu cụ thể năm 2016.**

###### **3.1. Về xây lắp:**

- Các công trình thi công đúng tiến độ, bảo đảm chất lượng, đặc biệt lưu ý tới các Công trình thuộc danh mục phải bàn giao trong năm và các công trình trọng điểm như: Bệnh viện Việt Đức cơ sở 2, Trường đại học thủy lợi Hưng Yên, các công trình có giá trị lớn hoặc các công trình mang tính nhạy cảm...

- Đẩy mạnh công tác an toàn và bảo hộ lao động, quyết tâm không để xảy ra tai nạn lao động nghiêm trọng, giảm tối đa các tai nạn lao động khác.

- Phấn đấu trong năm 2016 trúng thầu và ký kết khoảng 10 hợp đồng xây dựng với giá trị trên 2.000 tỷ đồng.

### 3.2. Về đầu tư:

- Căn cứ tình hình thực tế của thị trường bất động sản, lập tiến độ cụ thể để bố trí nguồn vốn hợp lý cho từng dự án, trong đó ưu tiên các dự án chuẩn bị bàn giao, các dự án đang dở dang nhưng tính khả thi cao. Tập trung đầu tư hoàn chỉnh các hạng mục hạ tầng kỹ thuật tại dự án Khu ngoại giao đoàn, tạo điều kiện cho các chủ đầu tư thứ phát tiếp tục triển khai thi công.

- Trực tiếp làm chủ đầu tư hoặc liên doanh, liên kết thành lập công ty dự án thực hiện một số dự án tại khu đoàn ngoại giao và các dự án bất động sản khác ở các địa phương khi có đủ điều kiện trên nguyên tắc bảo toàn và phát triển vốn của Tổng công ty.

### 3.3. Về công tác tái cơ cấu - sắp xếp đổi mới và phát triển doanh nghiệp:

- Tiếp tục thực hiện việc tái cơ cấu Tổng công ty. Xác định tái cơ cấu là công việc thường xuyên liên tục của Công ty cổ phần với mục tiêu bảo toàn và phát triển vốn của các Cổ đông trong đó Nhà nước là cổ đông lớn.

- Hoàn thành bàn giao Tổng công ty là doanh nghiệp Nhà nước sang Công ty cổ phần. Trước mắt, tiến hành cổ phần hoá 2 -3 đơn vị là Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên và đơn vị trực thuộc Công ty mẹ .

- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống quản lý của Tổng công ty. Thông qua người đại diện vốn, phối hợp với Hội đồng quản trị các Công ty cổ phần, tập trung chỉ đạo các Công ty cổ phần hoạt động có hiệu quả, từng bước tháo gỡ các khó khăn vướng mắc trong thực tế với mục tiêu đảm bảo cổ tức cao nhất, trong điều kiện có thể cho các cổ đông;

### 3.4. Về tổ chức lao động, đào tạo.

- Tiếp tục sắp xếp bộ máy, không ngừng kiện toàn, phát triển mô hình tổ chức quản lý của Công ty cổ phần trên nguyên tắc gọn nhẹ, hiệu quả kinh tế. Công tác đào tạo và đào tạo lại phải được thực hiện thường xuyên, liên tục.

### 3.5 Về công tác kế hoạch - tài chính.

- Nâng cao vai trò kiểm tra, kiểm soát việc thực hiện kế hoạch sản xuất, kế hoạch tài chính, đảm bảo phục vụ tốt nhất kế hoạch sản xuất đã lập và được Đại hội cổ đông thường niên thông qua.

- Đáp ứng một cách đầy đủ và kịp thời về vốn cho sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển, tạo điều kiện nâng cao hiệu quả trong sản xuất của đơn vị.

- Thực hiện tốt công tác kế toán theo Luật kế toán, các Nghị định, Quyết định, Thông tư hướng dẫn... về công tác kế toán tài chính.

### 3.6 Các công tác khác.

- Phối hợp với các tổ chức, Đoàn thể chính trị của Tổng công ty để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, tăng thu nhập, quan tâm một cách tối đa trong điều kiện có thể, có chính sách phù hợp về việc hiếu hỉ đối với người lao động. Tổ chức tốt các kỳ nghỉ để người lao động có đủ sức khoẻ và tinh thần, an tâm công tác sản xuất của đơn vị.

## III. CÁC BIỆN PHÁP THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2016.

### 1. Công tác kinh tế thị trường.

Xác định ngành xây dựng và kinh doanh bất động sản năm 2016 vẫn còn tiếp tục khó khăn, công tác thị trường phải tập trung vào những vấn đề sau:

- Tăng cường công tác tiếp thị, tìm kiếm dự án có điều kiện tốt về nguồn vốn, điều kiện hợp đồng, thi công. Tập trung vào các dự án nhà ở chính sách, nhà cho người thu nhập thấp của các địa phương như Hà Nội, thành phố Hồ Chí Minh... các dự án có nguồn vốn ngân sách và vốn đầu tư của nước ngoài. Tuyệt đối không tham gia dự thầu các công trình không rõ nguồn vốn.

- Không ngừng tăng cường khả năng tiếp cận thị trường cả về đầu tư, xây lắp, và các lĩnh vực có liên quan đến doanh nghiệp, phấn đấu tăng tỷ trọng nhận tổng thầu, thầu chính cũng như các hình thức BT, EPC; Phấn đấu tham gia liên danh với các nhà thầu khác để trúng thầu các công trình công nghiệp lớn như nhiệt điện, lọc hóa dầu có vốn đầu tư của nước ngoài... Xác định hiệu quả sản xuất kinh doanh là thước đo hàng đầu của doanh nghiệp.

- Liên tục củng cố và phát triển hệ thống tiếp thị, trang thiết bị, nâng cao trình độ cán bộ nghiệp vụ, chuyên môn, bảo đảm nâng cao chất lượng Hồ sơ thầu.

### 2. Công tác điều hành sản xuất kinh doanh.

- Trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016 thông qua, Kế hoạch sản xuất kinh doanh là chỉ tiêu pháp lệnh của doanh nghiệp, vì vậy Hội đồng quản trị phải chỉ đạo Ban điều hành thực hiện một cách có hiệu quả, với mục tiêu là quyền lợi của doanh nghiệp gắn liền với quyền lợi của các Cổ đông trong đó Nhà nước là Cổ đông lớn.

- Tổng giám đốc, Giám đốc các đơn vị tập trung chỉ đạo việc thanh quyết toán, thu hồi công nợ đồng thời xem đây là một trong những nhiệm vụ quan trọng hàng đầu của sự điều hành sản xuất kinh doanh, các đơn vị phải bảo đảm tính minh bạch tài chính của doanh nghiệp. Thực hiện tốt yêu cầu công khai hoá các nội dung liên quan đến quyền và lợi ích của Cổ đông; Có chế tài rõ ràng về trách nhiệm của Hội đồng quản trị, của Tổng Giám đốc, Giám đốc từ Tổng công ty đến các đơn vị trực thuộc trong hoạt động sản xuất kinh doanh và các hoạt động khác.

- Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát, tháo gỡ kịp thời các khó khăn trong sản xuất kinh doanh, bảo đảm hoàn thành và hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch đề ra trong năm.

### **3. Công tác thi công, khoa học công nghệ.**

- Phát huy thế mạnh của Tổng công ty trong công tác chất lượng, đảm bảo các công trình được thi công với chất lượng tốt, hạn chế tối đa sự cố, nhân rộng mô hình nhận diện và nâng cao thương hiệu HANCORP tại các công trình.

- Tập trung khả năng nghiên cứu ứng dụng các giải pháp khoa học - công nghệ để nâng cao chất lượng, hạ giá thành, nâng cao hiệu quả kinh tế. Chỉ đạo triển khai ứng dụng các kết quả nghiên cứu khoa học có chất lượng vào thực tiễn sản xuất của các đơn vị; Nâng cao chất lượng công tác tư vấn trong chuẩn bị đầu tư, chuẩn bị xây dựng và quản lý sau đầu tư;

- Duy trì và phát huy hệ thống quản lý chất lượng, quản lý hoạt động công tác an toàn – bảo hộ lao động. Thực hiện nghiêm chỉnh quy trình, quy phạm và định mức kinh tế kỹ thuật cũng như chấp hành các quy định về an toàn lao động.

### **4. Công tác đầu tư.**

- Tăng cường đầu tư, đổi mới công nghệ phù hợp chiến lược phát triển của Tổng công ty, nghiên cứu để tìm kiếm một số dự án đầu tư bất động sản, dự án khu công nghiệp tại các địa phương khác để gởi đầu cho những năm tiếp theo.

- Tập trung hoàn thành dứt điểm và kết thúc dự án hạ tầng kỹ thuật Khu đoàn ngoại giao, tạo điều kiện quảng cáo dự án các nhà chung cư với khách hàng cho Tổng công ty và các nhà đầu tư thứ phát tại dự án này; Đẩy nhanh tiến độ để bàn giao các dự án khu biệt thự, nhà ở công vụ.. theo đúng kế hoạch.

- Tiếp tục rà soát các dự án đầu tư để phân loại và bố trí nguồn vốn thích hợp, xác định các dự án trước mắt cần thực hiện ngay, kiên quyết dừng hoặc giãn tiến độ các dự án đầu tư chưa phù hợp trong giai đoạn hiện nay. Nắm bắt kịp thời cơ hội đầu tư để triển khai các dự án tại khu Đoàn ngoại giao đang có tiềm năng lớn, tất cả vì mục tiêu hiệu quả kinh doanh của doanh nghiệp.

### **5. Công tác tài chính kế toán.**

- Tập trung nghiên cứu, đề xuất các giải pháp và phương án cụ thể, đồng thời phải đa dạng hoá nguồn vốn để phục vụ sản xuất kinh doanh và vốn cho các dự án đầu tư.

- Tập trung đẩy mạnh công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ để tăng vòng quay vốn, giảm lãi vay, đặc biệt là vay quá hạn;

- Thực hiện nghiêm túc công tác quản lý tài chính, kế toán theo Luật kế toán. Tăng cường công tác kiểm tra kiểm soát trong lĩnh vực tài chính kế toán, phải xem tính minh bạch tài chính là một tiêu thức của văn hoá doanh nghiệp.

## **6. Công tác tái cơ cấu - đổi mới và phát triển doanh nghiệp**

- Xây dựng phương án sắp xếp doanh nghiệp giai đoạn 2016-2020 theo quy định của Nhà nước.
- Tích cực tổ chức triển khai thực hiện việc thoái vốn tại một số công ty, dự án theo phương án được cấp có thẩm quyền phê duyệt.
- Tập trung hoàn thành các thủ tục pháp lý để cổ phần hoá 2-3 đơn vị.
- Tập trung nguồn, lực để hoàn thành việc bàn giao Tổng công ty từ doanh nghiệp Nhà nước sang Công ty cổ phần theo đúng quy định của Nhà nước.
- Rà soát lại toàn bộ cán bộ quản lý vốn của Tổng công ty tại các đơn vị. Không giao vốn và đề xuất bổ nhiệm các cá nhân không hoàn thành nhiệm vụ hoặc vi phạm kỷ luật, vi phạm pháp luật.
- Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát, thực hiện tốt công tác quản trị doanh nghiệp trên cơ sở Điều lệ của Tổng công ty.
- Chú trọng công tác bồi dưỡng, đào tạo cán bộ; thực hiện có hiệu quả việc luân chuyển, bổ nhiệm cán bộ, trong đó ưu tiên cán bộ trẻ, được đào tạo qua thực tế sản xuất kinh doanh. Lập kế hoạch để bồi dưỡng, đào tạo và đào tạo lại cán bộ quản lý.

## **7. Các công tác khác.**

Tăng cường sự lãnh đạo của Đảng tại Tổng công ty và các đơn vị, phối hợp chặt chẽ các cơ quan đoàn thể từ Công đoàn, Đoàn thanh niên, Hội phụ nữ... tổ chức tốt phong trào thi đua những mốc lịch sử hay mốc tiến độ tại các công trình lớn và trọng điểm, phát huy sức mạnh tập thể để hoàn thành nhiệm vụ năm 2016.

### **KẾT LUẬN:**

Nhiệm vụ năm 2016 vẫn còn hết sức khó khăn và nặng nề, nhưng Tổng công ty Xây dựng Hà Nội - CTCP tin tưởng, dưới sự lãnh đạo, chỉ đạo của Bộ Xây dựng, sự tạo điều kiện và giúp đỡ nhiệt tình của các ngành, địa phương và các chủ đầu tư, cùng với sự quyết tâm, đoàn kết nhất trí, sự hoạt động đồng bộ có hiệu quả của toàn thể cán bộ công nhân viên, chúng ta tin tưởng chắc chắn rằng Tổng công ty Xây dựng Hà Nội - CTCP sẽ hoàn thành tốt nhiệm vụ, sẽ ổn định, tăng trưởng bền vững đúng định hướng chiến lược phát triển đề ra.

**TỔNG CÔNG TY XÂY DỰNG HÀ NỘI-CTCP**